



經營策略規劃與目標管理實戰班



在電商劃時代裡，您的企業將何去何從？

未來的五年、十年，您想要將您的企業或機構組織帶向何方？

您是否已找到了競爭舞台，並準備帶領經營團隊一起迎向未來的挑戰呢？。

課程特色：	台灣企業總數97%以上的中小企業或機構組織，其經理人、創業者、領導人面臨組織營運成長的過程中，缺乏中長期的經營方向及有效目標控管的手法。台灣勞動部自民國96年起推動TTQS至今已15年，但策略規劃課程多侷限在人資人員的學習，不論參與者及課程設計內容，皆不夠滿足職場經理人及幕僚人員對企業或機構組織完整分析應用。本課程為了協助學員有效建立企業或機構組織之中長期願景與策略、年度策略之展開，進而透過績效評核的管理體系，確保組織目標之有效達成。
適合對象：	企業經營團隊、各部門主管、儲備主管培訓人員
招生名額：	15-30名，額滿截止。 ※公務人員可登錄研習時數
課程時間：	111年06月19日、06月26日、07月03日上午09:00~下午17:00(共21小時)
上課地點：	本校進德校區教學大樓六樓CLASS教室
課程費用：	每人新台幣6,000元。 優惠價：5/19前報名享8折、本校推廣教育舊生享7折
報名步驟：	線上報名請至本校進修學院報名管理系統報名。如第一次報名，請先申請帳號。 https://aps.ncue.edu.tw/cee/index.php 報名至 111年06月12日(星期日)止 。
繳費方式：	承辦單位於開課前統一以E-Mail寄送繳費單通知繳款作業。請依繳費期限內下載列印，並於全國各地郵局、ATM轉帳、四大超商等管道完成課程費用繳交，方完成報名手續。
退費方式：	學員完成報名繳費後， 因故申請退費，應依下列方式辦理： (一)學員自報名繳費後至開班上課日前申請退費者，退還已繳學費之九成。自開班上課之日起算未逾總時數三分之一申請退費者，退還已繳學費之1/2。開班上課時間已逾總時數三分之一始申請退費者，不予退還。 (二)已繳代辦費應全額退還。但已購置成品者，發給成品。 (三)學校因故未能開班上課，應全額退還已繳費用。
注意事項：	(一)學員請著輕便服裝上課，請勿穿著拖鞋以避免活動進行時受傷。 (二)本班為非學分班，出席課程時數達2/3以上者，頒發推廣教育證明書。 (三)錄取之學員一律不得辦理保留資格。 (四)每班報名人數如未達最低開班人數，本校保有不開班的權利，學員所繳報名費無息退還，不得異議。 (五)如遇風災、地震或重大災害等不可抗力之因素所造成的停課事項，不列入扣除時數之要因(依正常時數計算)。 (六)本校保有最終修改此招生簡章權利。 本簡章如有未盡事宜，悉依本校相關規定辦理；課程資訊如有相關異動，以本校網站公告為準，以上內容主辦單位有權更改相關活動內容。
聯絡方式：	國立彰化師範大學進修學院 地址：彰化市進德路一號(彰化師大進修學院教學大樓6F) TEL：04-7232105#5463 聯絡人：陳純恩 E-mail： chunen@cc.ncue.edu.tw
其他：	本課程為非學分班



課程單元：(如有調整課程及日期另行通知學員)

日期	時間	課程大綱	課程單元	教學方式
6/19	09:00-12:00	1. 導入年度策略規畫與方針目標的重要性 2. 策略規劃	1. 策略管理的流程及步驟 2. 績效倍增的建置架構 3. 計畫經營的程序 4. 策略目的描繪 5. 策略分析工具的介紹 6. SWOT 優劣勢分析 7. 競爭策略之擬訂 8. 策略目標之擬訂	講演 分組討論 KJ 法
	13:00-17:00			
6/26	09:00-12:00	設定公司年度經營計劃/方針/目標	1. 策略展開指標設計 2. 公司年度經營計劃/方針/目標的撰寫	案例示範 實務演練
	13:00-17:00			
7/03	09:00-12:00	展開部門年度經營計劃目標及預算	1. 部門年度目標的展開 2. 部門年度工作計劃的選定 3. 部門年度方針的選定 4. 部門年度目標與預算指標設計 5. 成果發表	
	13:00-17:00			

師資介紹：

姓 名	彭金山	學 歷	朝陽科技大學資管博士、企管碩士
專 長	經營策略規劃及績效倍增、ISO10015/ISO9000/TTQS 輔導 年度目標及預算規劃訓練、企業財務稅務資金診斷 企業教育訓練制度的診斷、人事薪資制度及勞資關係 企業風險及員工退休制度規劃、企業主理財及資產風險控管規劃 企業服務管理系統建置、境外公司設立及遺贈稅負規劃 個人創業與就業轉職、日常管理 E 化實務運作與培訓		
經 歷	1. 美新集團/美新會計師事務所/美新會計記帳士事務所 執行總監 2. 新領域國際顧問有限公司 執行總監/首席顧問 3. 麗的生活醫療集團 執行長特助 4. 優力教育集團有限公司 董事長 5. 汶萊 iDREAM 公司 策略長 6. 愛迪王有限公司 執行副總 7. 社團法人台灣管理人菁英發展協進會 2009-2013、2021-2023 理事長 8. 台灣護聖宮文教基金會(台灣玻璃館) 2005-2019 董事 9. 修平科技大學校友會台中分會 2012-2013 會長 10. 中華菁英職涯職能發展協會 2015-2023 理事長 11. 行政院勞委會職訓局 專案審查委員/HRD 副團長/TTQS 顧問·講師/3C 核心職能講師·中區總召 12. 經濟部中小企業處 榮指員/經營管理顧問師 13. 行政院勞動部微型創業鳳凰創業/經濟部中小企業處/青輔會/青創總會 創業顧問 14. 朝陽科大/修平科大 助理教授 15. 嶺東科大/建國科大/中臺科大 兼任講師 16. 福建仰恩大學 副教授 17. 社區大學/產經大學/勞工大學/企業大學 講師 18. 華人保險經紀人公司 經理/財富管理顧問 19. 味丹企業股份有限公司 資訊處主任 20. 健銓興業/神木谷飯店 電腦專員 21. 各型上市上櫃公司、中小企業、微型企業、加盟連鎖業，近1,000家經營管理顧問		

